



A New Chapter

- A STRONGER CONNECTION -

Table of Contents

Message from the Chair

Message from the Chief Executive Officer

Business Planning

Passenger Traffic and Air Service
Development

Marketing, Communications and Community
Engagement

Building for the Future: Terminal Expansion
and Capital Investment

Operations and the Passenger Experience

Environmental Stewardship

Our People

Financial Performance

Governance and Board of Directors

Team YYG

Audited Financial Statements

Message from the Chair



It is my pleasure to present the 2025 Annual Report for YYG Charlottetown Airport. Throughout the year, the Charlottetown Airport Authority remained focused on the priorities that matter most to Prince Edward Island: protecting and strengthening air access, investing in infrastructure for the future, supporting safe and efficient operations, and ensuring a positive experience for the passengers and partners who rely on YYG every day.

While 2025 brought some external challenges across the aviation sector, YYG continued to demonstrate resilience and long-term confidence. In total, 391,086 passengers travelled through the airport in 2025 as stronger load factors throughout the year reflected continued demand for travel to and from Prince Edward Island. These results reinforce the importance of YYG as a vital gateway for residents, visitors, businesses, and communities across the province.

A defining focus of the year was the continued advancement of the Air Terminal Building Expansion Project. This important investment reflects YYG's commitment to future readiness and to building the infrastructure needed to support long-term growth. The expansion is a multi-year project designed to increase capacity, improve operational efficiency, and enhance the passenger experience.

As a Board, we remain committed to strong governance, thoughtful planning, and sound stewardship as YYG continues to evolve. I want to thank my fellow board members for their dedication, leadership, and support of YYG over the past year. As my term as Chair comes to a close, I do so with a deep sense of pride in all that has been accomplished and gratitude for the opportunity to serve this organization and the people of Prince Edward Island.

On behalf of the Board of Directors, I would like to thank our employees, airline partners, tenants, government partners, and community stakeholders for their continued support and commitment. The airport's progress is made possible by the strength of these relationships and by the dedication of the people who work every day to serve Prince Edward Island well. I am proud of what YYG has achieved, and I am confident the airport is well positioned for continued success in the years ahead. The future is bright, and I look forward to seeing YYG continue to grow and strengthen its role as a vital gateway for our province.

Steve Loggie
Chair

Message from the Chief Executive Officer



At YYG, we are turning a new page.

As the Air Terminal Building Expansion Project moves into its final stages, we are entering an important new chapter in the story of our airport. This moment is about more than the completion of a major project. It is about what comes next: an airport that is stronger, more welcoming, and better positioned to serve Prince Edward Island for years to come. It is also about deepening the connections that matter most, with our passengers, our partners, and the community we are proud to serve.

At its heart, YYG is about connection. We connect Prince Edward Island to the rest of Canada and beyond. We connect families and friends, support tourism and business, and help strengthen the economic and social fabric of our province. In 2025, that role remained as important as ever. YYG welcomed 391,086 passengers during the year, building on a strong foundation of stable traffic, valued airline partnerships, continued progress on the terminal expansion, and an economic impact of more than \$366 million for Prince Edward Island.

These results are a reminder of how essential reliable air access is for Islanders, whether for work, education, tourism, health care, family, or the opportunities that exist beyond our shores. They also speak to the confidence that travellers, airlines, and partners continue to place in YYG, and to the importance of working together to support long-term, sustainable growth in air service for our province.

As we look to the next chapter, we remain focused not only on growth, but on the experience of the people who pass through our airport every day. In 2025, YYG continued to invest in safety, operational readiness, sustainability, accessibility, and passenger experience. These efforts are helping us build an airport that is more welcoming, more inclusive, and more responsive. An airport that reflects the needs of today while preparing for the future.

Our role extends well beyond the terminal. YYG supports local businesses, contributes to tourism, helps attract investment, and connects Prince Edward Island to opportunity across the country. Just as importantly, the airport is part of the life of our community. We are proud to work alongside tenants, partners, stakeholders, governments, and community organizations that share our belief in a strong, connected, and growing province. Those relationships are central to who we are, and they will continue to guide us as we move forward.

This year's progress would not have been possible without the people behind it. I want to sincerely thank our employees for their professionalism, adaptability, and commitment throughout the year, as well as our Board of Directors, airline partners, tenants, community stakeholders, and government partners for their continued support and confidence in YYG. As we turn a new page, we do so with gratitude, confidence, and a clear sense of purpose. Together, we are building more than an airport, we are helping open the door to the next chapter for Prince Edward Island, creating stronger connections for our passengers, new opportunities for our community, and a foundation for growth in the years ahead.

Doug Newson

Chief Executive Officer

Business Planning



Our Vision

To provide an exceptional Island experience.

Our Mission

To provide a convenient, modern, and sustainable airport that connects people and drives economic growth in Prince Edward Island.

Our Strategic Goals

- Maximize Business Development.
- Improve Passenger Experience.
- Safe, Secure, and Sustainable Operations.
- Organizational Excellence.
- Strong Stakeholder and Community Support.



Passenger Traffic and Air Service Development



Passenger traffic in 2025 reflected a year of disciplined recovery and steady demand. Total passenger movements reached 391,086, a 4.8% decrease from 2024, primarily due to a 7.2% reduction in seat capacity. Despite this, load factors improved throughout the year, indicating strong demand and effective capacity utilization.

Air service development continues to be a key strategic pillar for YYG. Air Canada once again led the way in terms of capacity share, providing more seats than all our other carriers combined. Porter Airlines launched new jet service to Toronto Pearson in June, increasing to daily service by the end of the month. Flair Airlines returned with three weekly flights and WestJet concluded its summer 2025 season with strong results on their Calgary and Edmonton service.

In 2026, YYG is positioned for a strong air service year, with airlines loading more capacity and expanded seasonal options for travellers. Air Canada is increasing summer seat capacity by deploying larger aircraft on the Toronto route, while WestJet has Calgary rising to five weekly flights and Edmonton continuing weekly peak-season service. Porter will maintain daily jet service to Toronto and Ottawa, while adding daily service from Montréal Metropolitan Airport (YHU). Flair is returning earlier with more flights and higher capacity through October, and Air Transat's new Cancun program has started with strong performance this winter.

Passenger stats:

2021	111,160
2022	341,649
2023	402,686
2024	410,773
2025	391,086



Marketing, Communications and Community Engagement



In 2025, YYG continued to strengthen its role as a key connector for Prince Edward Island through targeted marketing, proactive communications, and meaningful community engagement. These efforts supported air service development, enhanced the passenger experience, and reinforced YYG's position as an accessible, community focused airport serving Islanders and visitors alike.

Throughout the year, marketing and communications activities focused on promoting air service growth and maintaining clear, timely communication with passengers, partners, and the broader community. Campaigns supported services operated by WestJet, Porter, Flair, and Air Canada, while radio and social media initiatives helped promote the launch of Air Transat's new Cancun service. YYG's social media presence continued to expand, with more than 22,000 followers on Facebook and growing engagement across Instagram and LinkedIn.

Community relations remained a central pillar of YYG's external engagement in 2025. The Authority hosted and participated in a range of community and industry events, including the YYG Runway Run, which raised \$6,500 for Make A Wish Canada, Airports Workers Day, and multiple local festivals and cultural initiatives. YYG also supported regional organizations through sponsorships such as the Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce President's Luncheon, the Jack Frost Festival, and activities led by the Black Cultural Society of PEI. These initiatives helped strengthen relationships across the Island while reinforcing the airport's role as an active and supportive community partner.

Collectively, these marketing, communications, and community relations efforts reflect YYG's commitment to working collaboratively with airlines, tourism partners, community organizations, and local businesses. By supporting local initiatives and fostering strong partnerships, the airport helps amplify the broader economic and social benefits of air connectivity, ensuring YYG continues to contribute positively to Prince Edward Island's growth, resilience, and quality of life.



Building for the Future: Terminal Expansion and Capital Investment



In 2025, YYG made substantial, visible progress on the Air Terminal Building (ATB) Expansion, with Phase 1B (South Expansion) advancing from active construction into key operational milestones. During the year, the project delivered new spaces in a staged way to support continuity of airport operations, including the move into new CAA office space and the completion/turnover of tenant offices as part of the Phase 1B scope.

A major customer-facing milestone in 2025 was the opening of the expanded check-in hall, a key component of Phase 1B that improves capacity and passenger flow and represents a clear “on-the-ground” improvement for travellers and airline partners. This space provides for an expanded check-in hall, new baggage handling capacity, and additional office and operational space, reflecting the tangible progress achieved through the year.

In parallel, 2025 also saw momentum continue on the next stages of the expansion. Phases 2 and 3 moved into active delivery, with construction activity underway for Phase 3 work and tendering/contracting progressing, positioning YYG to maintain schedule momentum into 2026.

In addition to the Air Terminal Building (ATB) expansion, 2025 saw the successful delivery of several other capital projects that enhanced YYG’s operational resilience, safety, and passenger experience.

On the airside, the completion of the Apron 1 Expansion North provided additional aircraft parking capacity, supporting both commercial and private aviation activity during peak periods. This was complemented by the advancement of detailed design work for the future reconstruction of Taxiway Alpha and Apron 1, laying the groundwork for critical infrastructure renewal in the years ahead.

Groundside, the airport completed paving upgrades to the ATB Frontage Road (from Sherwood Road to Departures)

Category	2025 Actuals
ATB & CSB Assets	\$16,425,810
Fleet & Equipment	\$152,459
Groundside Assets	\$643,851
Airside Assets	\$3,346,078
Recurring Capital	\$66,901
Total	\$20,635,099

and the Ring Road connecting to the Long-Term Parking area. These improvements enhanced surface conditions and circulation for passengers, staff, and service vehicles.

Operational readiness was further supported by targeted investments in fleet and equipment, including the acquisition of a salt spreader attachment, paint machine pusher, used scissor lift, and snow bucket for the loader. These additions bolstered the airport’s ability to manage winter weather and maintain airfield safety standards.

Finally, the Electrical Services Upgrade project progressed through its preparatory phase in 2025. With all major equipment delivered and preliminary works completed in Q4, the project is now positioned for full execution in 2026. This upgrade will modernise critical electrical infrastructure and support the long-term reliability of terminal and airside operations.

Operations and the Passenger Experience



In 2025, operational excellence at YYG focused on maintaining safe, reliable, and efficient airport operations during a year marked by increased activity, complex weather conditions, and ongoing terminal expansion works. YYG's operations team continued to adapt and respond effectively to changing conditions while maintaining compliance with evolving regulatory requirements and supporting a positive passenger experience across the airport.

Operational resilience was tested throughout the year by winter weather events, construction related impacts, and periods of peak travel demand. Increased icing conditions during the winter season required additional coordination and resources, while the Air Terminal Building expansion introduced added complexity to day to day operations, particularly during peak travel periods and flight diversions. Despite these challenges, YYG maintained safe and uninterrupted operations through proactive planning, close coordination with airport partners, and effective use of operational data and resources.

Passenger experience remained a core operational priority in 2025, with a continued emphasis on accessibility, service quality, and consistency across the airport environment. The YYG Connection passenger experience program entered its second season, expanding training for airport staff, tenants, and partners to reinforce a shared service culture and a consistent "Island welcome" for travellers. Training sessions included new employees and refresher sessions for returning staff and partners, supporting aligned service standards across the airport.

YYG also enhanced frontline support for travellers through the Passenger Experience Representative program, providing visible assistance during the peak season and supporting the implementation of new systems, including the upgraded parking system. These efforts helped improve wayfinding, ease traveller stress, and ensure passengers received timely assistance throughout their journey.

Accessibility initiatives continued to expand in 2025 with the launch of the Hidden Disabilities Sunflower Program in May. The program, alongside returning initiatives such as Autism Aviators and Therapy Dog visits, demonstrated YYG's commitment to creating an inclusive and supportive travel environment for passengers with hidden or visible accessibility needs. These programs form an important part of YYG's broader accessibility efforts, including the publication of its first Accessibility Progress Report.

Together, these operational and passenger experience initiatives reflect YYG's commitment to delivering safe, efficient, and welcoming airport operations while accommodating growth, construction activity, and evolving traveller needs.



Environmental Stewardship



Over the course of 2025, YYG continued to advance its environmental stewardship by strengthening governance, improving data reliability, and implementing practical initiatives that reduce environmental impact while supporting safe and efficient airport operations. Environmental management remains an integral component of YYG's long-term planning, capital development, and operational decision-making.

YYG renewed its Level 3 – Optimisation Airport Carbon Accreditation in 2025, reinforcing its commitment to international best practices for carbon management and continuous emissions reduction. As part of this process, the airport finalized its 2024 emissions footprint, ensuring accurate measurement and transparent reporting of greenhouse gas emissions across airport operations. These efforts provide a robust foundation for monitoring progress and supporting informed decisions related to energy use, infrastructure investment, and operational efficiency.

Sustainability efforts in 2025 were supported by the publication of YYG's first Sustainability Progress Report, which provided a public update on actions taken under the Authority's Sustainability Plan in 2024. Key initiatives outlined in the Progress Report for 2024 included completion of a comprehensive Stormwater Master Plan, continued transition of the airport vehicle fleet toward electric alternatives, and maintenance of Airport Carbon Accreditation. YYG also safely disposed of legacy firefighting foam and transitioned to fluorine-free foam for training and testing, further reducing environmental risk.

Climate resilience remained a growing focus in 2025, with YYG advancing long-term planning tools to better understand and respond to climate-related risks. The Climate Risk Assessment and Adaptation Plan moved into its final phase during the year, providing a structured framework to inform future capital planning, asset management, and operational strategies. This work supports the airport's ability to adapt to changing environmental conditions while maintaining service reliability and infrastructure integrity.

Collectively, these initiatives demonstrate YYG's commitment to responsible environmental management, transparency, and continuous improvement. By integrating sustainability considerations into daily operations and long-term planning, the Authority is positioning the airport to support growth while minimizing environmental impact and enhancing long-term resilience.



- CHAPTER 9 -
Our People



YYG's people remained central to the airport's performance and resilience in 2025. Across operations, safety, sustainability, and passenger experience, employees and airport partners continued to demonstrate professionalism, adaptability, and a shared commitment to delivering safe, reliable, and welcoming service. As the airport navigated operational pressures, industry wide challenges, and significant construction activity, YYG's workforce played a critical role in maintaining continuity and strengthening long-term organizational capacity.

The year began with the appointment of Lynda Mackay as Director, Infrastructure, strengthening leadership during a critical period of capital delivery. To once again help with our peak summer traffic season, we were pleased to have four great Passenger Experience Representatives – Carson Rose, Christian Irwin, Jenny Rose Cabanit, and Angel Gabriel Cruz – on our team. These students are instrumental in helping YYG deliver on our vision to provide an exceptional Island experience.

Above all, YYG's success in 2025 reflects the dedication and professionalism of the people who work at the airport every day. Their commitment, collaboration, and resilience ensure that YYG remains a welcoming gateway for Prince Edward Island and a place our community can be proud of.



Financial Performance



In 2025, the Charlottetown Airport Authority delivered a strong financial performance despite a modest decline in passenger volumes. Revenue exceeded expectations, driven by solid performance in key areas such as passenger fees and concessions, while disciplined cost management resulted in lower-than-budgeted operating expenses. The organization maintained a healthy operating surplus and generated strong cash flow from operations, reinforcing its financial resilience.

This performance reflects both the continued demand for air travel to and from Prince Edward Island and the effectiveness of the Authority's financial planning and operational oversight. The results also provided a stable foundation for ongoing capital investments, including the multi-year terminal expansion and critical infrastructure upgrades, while positioning the airport to manage future funding needs and debt obligations responsibly.

We would like to acknowledge and thank our government partners for their valued support in continuing to help YYG deliver a convenient, modern and sustainable airport that connects people, and supports economic growth in Prince Edward Island.

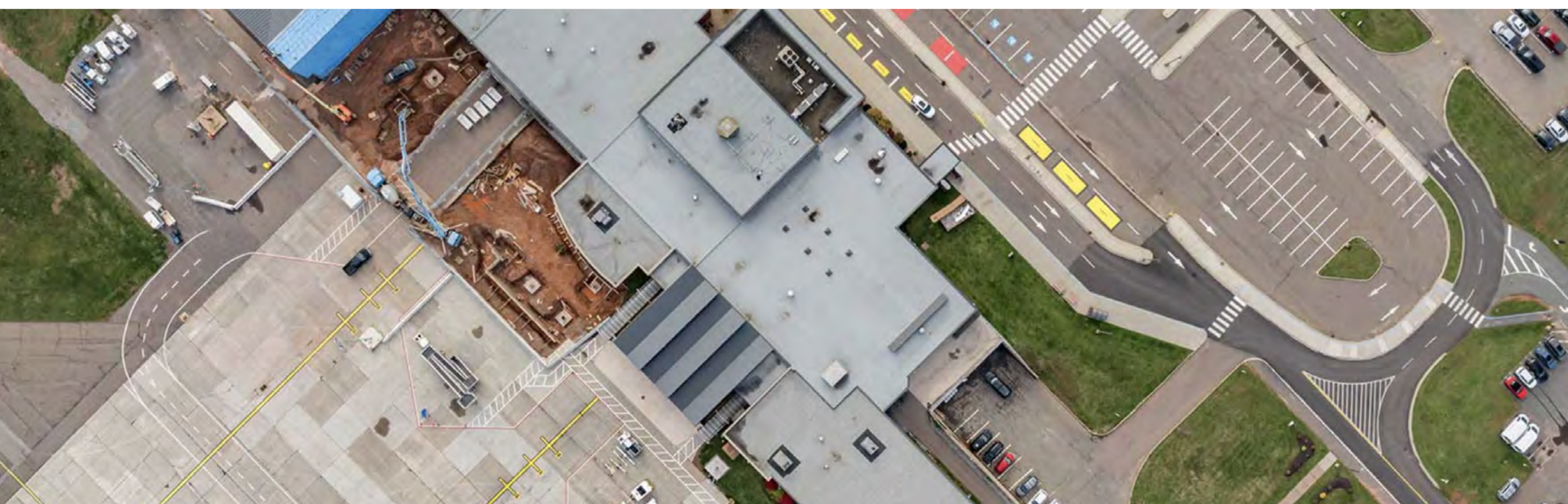
Current Year Actuals compared to Business Plan Forecast

	2025 Plan	2025 Actual	Variance
Revenues	14,558,888	15,056,419	497,531
Expenses	12,728,426	11,627,185	1,101,241
Transport Canada Rent	218,876	213,068	5,808
Capital	29,661,307	20,635,099	9,026,208

The main reason total revenues differed from the plan was due to higher passenger-related income. This included more revenue from aeronautical activities, car rental concessions, parking, and Passenger Facility Fees.

The variance in total expenses was primarily attributable to depreciation expense that was lower than anticipated, reflecting the timing of the terminal expansion (Phase 1b). In addition, expenditures for marketing and communications, travel and training, cost recovery, and interest on long-term debt were below plan.

Capital expenditures for the period were below plan, primarily due to the timing of the terminal expansion project (Phase 1b). This phase of the project was originally scheduled for completion in 2025 and is now expected to be completed in the first half of 2026.



Summary of Five-Year Business Plan

	2026	2027	2028	2029	2030
Revenues	15,845,555	16,097,122	16,723,322	17,393,625	18,024,022
Expenses	13,662,040	15,207,564	16,651,543	17,451,348	17,712,772
Transport Canada Rent	255,706	277,071	304,657	334,055	364,698
Capital	20,996,809	12,425,645	15,984,100	3,325,480	1,295,000

The Authority's five-year Business Plan (2026–2030) is anchored by its vision to create an exceptional Island experience and its mission to provide a convenient, modern, and sustainable airport that connects people and supports economic growth in Prince Edward Island.

In support of this mandate and to position the Airport for sustainable long-term growth, the Authority will continue to advance a significant capital investment program, including:

- Advancement of the Air Terminal Building expansion
- Completion of an airport-wide electrical service upgrade
- Rehabilitation of the main apron, including an eastern expansion
- Implementation of major groundside projects, including expansion of long-term parking and other paving upgrades

To finance continued capital investments, the Authority entered into a \$12.0 million loan agreement with Scotiabank in fall 2025, which is supported by an interest rate swap. Based on current projections, the Authority anticipates that additional financing of \$30.5 million will be required through 2030 to support the planned capital program.

Effective March 1, 2025, the Authority raised the Passenger Facility Fee (PFF) from \$25 to \$30 due to higher operating expenses and the need for capital investments. Additional increases may occur in the future, depending on the outcome of federal funding applications for airside infrastructure projects.

The Authority has prepared forward-looking projections on the basis of continued air service levels and stable annual growth. Readers are cautioned that certain assumptions used in preparing these projections may not materialize as a result of unforeseen events and circumstances. Accordingly, actual results for the period may differ, and such differences may be material. For a complete presentation of the Authority's financial performance in 2025, please refer to the Charlottetown Airport Authority's financial statements for the year ended December 31, 2025.

Report on Contracts

In accordance with its lease with Transport Canada, Charlottetown Airport Authority is required to report on all contracts in excess of \$144,251 (\$75,000 in 1994 dollars adjusted by the Consumer Price Index) entered into during the year which were not awarded on the basis of a public competitive tendering process. In 2025, YYG entered into two sole sourced contracts:

Common use services and equipment (\$191,000) – HIAA is the current provider of our common use program, and continued partnership was necessary given the specialized nature of the equipment and services required.

AVIA NG Airport Consultants (\$282,990) – A sole source contract was awarded to AVIA NG Airport Consultants to provide construction services for the Apron 1 north expansion project based on their specialized expertise and specific knowledge of CAA's airside infrastructure.

Governance and Board of Directors



The Charlottetown Airport Authority Board of Directors is composed of 12 directors, nine nominated by the respective entities and three appointed by the board itself, as well as a Corporate Secretary. YYG Charlottetown Airport is very fortunate to have a dedicated group of community leaders and visionaries who consistently put the best interests of the airport at the heart of their discussions.

Directors are appointed/nominated by the following entities:

- Government of Canada **(2)**
- Province of Prince Edward Island **(1)**
- City of Charlottetown **(2)**
- City of Summerside **(1)**
- Federation of Prince Edward Island Municipalities **(1)**
- Greater Charlottetown Area Chamber of Commerce **(1)**
- Tourism Industry Association of Prince Edward Island **(1)**
- Charlottetown Airport Authority **(3)**

The Airport Authority's Board of Directors meet six times a year with committee meetings taking place on an ongoing basis. The board has five active committees:

- Executive
- Finance & Audit
- Infrastructure & Development
- Governance
- Nominating

All committees are actively involved in airport activities, although the executive committee is convened only when decisions are required on an urgent basis between regularly scheduled board meetings.

*Board of Directors remuneration consisting of honorariums and per diems \$69,750.

Steve Loggie	\$10,500
Kathy Hambly	\$6,800
Paul Kiley	\$5,150
Selina Pellerin	\$4,650
Perry Gotell	\$4,250
Angus Orford	\$4,450
Nicole Phillips	\$5,450

Terry Shea	\$5,100
Wendy MacIntyre	\$4,850
Pam Montgomery	\$5,000
Khalid Shami	\$4,850
John Reddin	\$4,250
Ramona Doyle	\$4,450

Code of Conduct for Directors

All directors of the Authority are required to comply with a Code of Conduct and rules concerning Conflict of Interest. These require that directors avoid and refrain from involvement in conflict of interest situations. There were no instances of conflict of interest brought before the Board of Directors in 2025.

Board of Directors



Steve Loggie
Charlottetown Airport
Authority Inc.



Kathy Hambly
Transport Canada



Nicole Phillips
Transport Canada



Angus Orford
Charlottetown Airport
Authority Inc.



Perry Gotell
Tourism Industry
Association of PEI



Selina Pellerin
Charlottetown Airport
Authority Inc.



Paul Kiley
Board Secretary



Terry Shea
City of Summerside



Pam Montgomery
Federation of PEI
Municipalities



Wendy MacIntyre
Greater Charlottetown
Area Chamber of
Commerce



Khalid Shami
Province of PEI



John Reddin
City of Charlottetown



Ramona Doyle
City of Charlottetown

- CHAPTER 12 -

Team YYG



Management



Doug Newson
Chief Executive Officer



Shelley Christian
Vice President,
Operations



Matt Adams
Director, Finance &
Administration



Meghan Senechal
Director, Regulatory
Affairs



Cindy Thorn
Director, Regulatory
Affairs



Lynda Mackay
Director, Infrastructure

**Combined salaries of the senior management team \$886,694*

The salary range for the Authority's CEO and senior officers was \$100,000 to \$260,000 during 2025.

Administration

Susan Stewart
Finance Clerk

Amanda Smith
Administration Coordinator

Operations

Andrew MacRae
Supervisor, Operations

Chris Walsh
Supervisor, Safety & Security

Danny Walsh
Airport Maintenance Technician

Todd Bannister
Airport Maintenance Technician

Cory Bolger
Airport Maintenance Technician

Mark Newman
Airport Maintenance Technician

Guy Belliveau
Airport Maintenance Technician

Stephen MacLean
Airport Maintenance Technician

Anson Grant
Airport Maintenance Technician

Keith Panton
Airport Maintenance Technician

Michael Morrow
Airport Maintenance Technician

Colton Holroyd
Airport Maintenance Technician

Janet Axworthy
Airport Maintenance Technician

Jared Mason
Airport Maintenance Technician

Chris Koughan
Airport Maintenance Technician

Robert Murchison
Seasonal Equipment Operator

David MacAulay
Seasonal Equipment Operator

Colby Wilson
Seasonal Equipment Operator

Justin MacDonald
Seasonal Equipment Operator





Un nouveau chapitre

- UN CONNEXION PLUS FORTE -

Table des Matières

Message du président

Message du directeur général

Planning d'affaires

Développement du trafic passagers et des services aériens

Marketing, communications et l'engagement communautaire

Construire pour l'avenir : Extension du terminal et investissements en capital

Opérations et expérience des passagers

Gérance de l'environnement

Notre personnel

Performance Financière

Gouvernance et conseil d'administration

Équipe YYG

États financiers audités

Message du président



J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel 2025 de l'aéroport YYG de Charlottetown. Tout au long de l'année, l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown a continué de se concentrer sur les priorités qui comptent le plus pour l'Île-du-Prince-Édouard : protéger et renforcer l'accès aérien, investir dans les infrastructures pour l'avenir, favoriser des opérations sûres et efficaces, et garantir une expérience positive aux passagers et aux partenaires qui comptent chaque jour sur YYG.

Bien que l'année 2025 ait apporté son lot de défis externes dans l'ensemble du secteur de l'aviation, YYG a continué de faire preuve de résilience et d'une confiance à long terme. Au total, 391 086 passagers ont transité par l'aéroport en 2025, les taux de remplissage plus élevés tout au long de l'année reflétant une demande soutenue pour les voyages à destination et en provenance de l'Île-du-Prince-Édouard. Ces résultats soulignent l'importance de YYG en tant que porte d'entrée essentielle pour les résidents, les visiteurs, les entreprises et les communautés de toute la province.

L'un des axes prioritaires de l'année a été la poursuite du projet d'agrandissement du terminal aérien. Cet investissement important reflète l'engagement de YYG à se préparer pour l'avenir et à mettre en place les infrastructures nécessaires pour soutenir une croissance à long terme. L'agrandissement est un projet pluriannuel visant à augmenter la capacité, à améliorer l'efficacité opérationnelle et à optimiser l'expérience des passagers.

En tant que conseil d'administration, nous restons attachés à une gouvernance solide, à une planification réfléchie et à une gestion rigoureuse alors que YYG continue d'évoluer. Je tiens à remercier mes collègues du conseil d'administration pour leur dévouement, leur leadership et leur soutien à YYG au cours de l'année écoulée. Alors que mon mandat de président touche à sa fin, je le termine avec un profond sentiment de fierté pour tout ce qui a été accompli et de gratitude pour l'opportunité qui m'a été donnée de servir cette organisation et la population de l'Île-du-Prince-Édouard.

Au nom du conseil d'administration, je tiens à remercier nos employés, nos compagnies aériennes partenaires, nos locataires, nos partenaires gouvernementaux et les acteurs locaux pour leur soutien et leur engagement sans faille. Les progrès de l'aéroport sont rendus possibles par la solidité de ces relations et par l'implication des personnes qui travaillent chaque jour pour bien servir l'Île-du-Prince-Édouard. Je suis fier de ce que YYG a accompli, et je suis convaincu que l'aéroport est bien placé pour connaître un succès continu dans les années à venir. L'avenir est prometteur, et j'ai hâte de voir YYG continuer à se développer et à renforcer son rôle de porte d'entrée essentielle pour notre province.

Steve Loggie

Président du conseil d'administration

Message du directeur général



À YYG, nous tournons une nouvelle page.

Alors que le projet d'agrandissement du terminal aérien entre dans sa phase finale, nous entamons un nouveau chapitre important dans l'histoire de notre aéroport. Ce moment ne se résume pas à l'achèvement d'un projet d'envergure. Il s'agit de ce qui va suivre : un aéroport plus solide, plus accueillant et mieux placé pour servir l'Île-du-Prince-Édouard pendant de nombreuses années. Il s'agit également d'approfondir les liens qui comptent le plus, avec nos passagers, nos partenaires et la communauté que nous sommes fiers de servir.

Au fond, YYG, c'est avant tout une question de connexion. Nous parlons de l'Île-du-Prince-Édouard au reste du Canada et au-delà. Nous relient familles et amis, soutenons le tourisme et les affaires, et contribuons à renforcer le tissu économique et social de notre province. En 2025, ce rôle est resté plus important que jamais. YYG a accueilli 391 086 passagers au cours de l'année, s'appuyant sur des bases solides : un trafic stable, des partenariats précieux avec les compagnies aériennes, des progrès continus dans l'agrandissement du terminal et un impact économique de plus de 366 millions de dollars pour l'Île-du-Prince-Édouard.

Ces résultats rappellent à quel point un accès aérien fiable est essentiel pour les Insulaires, que ce soit pour le travail, les études, le tourisme, les soins de santé, la famille ou les opportunités qui existent au-delà de nos côtes. Ils témoignent également de la confiance que les voyageurs, les compagnies aériennes et les partenaires continuent d'accorder à YYG, ainsi que de l'importance de travailler ensemble pour soutenir une croissance durable et à long terme des services aériens dans notre province.

Alors que nous nous tournons vers le prochain chapitre, nous restons concentrés non seulement sur la croissance, mais aussi sur l'expérience des personnes qui transitent par notre aéroport chaque jour. En 2025, YYG a continué d'investir dans la sécurité, la préparation opérationnelle, la durabilité, l'accessibilité et l'expérience des passagers. Ces efforts nous permettent de bâtir un aéroport plus accueillant, plus inclusif et plus réactif. Un aéroport qui reflète les besoins d'aujourd'hui tout en se préparant pour l'avenir.

Notre rôle s'étend bien au-delà du terminal. YYG soutient les entreprises locales, contribue au tourisme, aide à attirer les investissements et relie l'Île-du-Prince-Édouard aux opportunités offertes à travers le pays. Tout aussi important, l'aéroport fait partie intégrante de la vie de notre communauté. Nous sommes fiers de travailler aux côtés de locataires, de partenaires, de parties prenantes, de gouvernements et d'organisations communautaires qui partagent notre conviction d'une province forte, connectée et en pleine croissance. Ces relations sont au cœur de notre identité et continuent de nous guider dans notre cheminement.

Les progrès réalisés cette année n'auraient pas été possibles sans les personnes qui ont rendus possibles. Je tiens à remercier sincèrement nos employés pour leur professionnalisme, leur capacité d'adaptation et leur engagement tout au long de l'année, ainsi que notre conseil d'administration, nos compagnies aériennes, nos locataires, les parties représentées de la communauté et nos partenaires gouvernementaux pour leur soutien continu et leur confiance en YYG. Alors que nous tournons une nouvelle page, nous le faisons avec gratitude, confiance et une vision claire de notre mission. Ensemble, nous construisons plus qu'un aéroport : nous contribuons à ouvrir la voie au prochain chapitre de l'histoire de l'Île-du-Prince-Édouard, en créant des liens plus solides pour nos passagers, de nouvelles opportunités pour notre communauté et les bases d'une croissance durable pour les années à venir.

Doug Newson

Président-Directeur Général

Planning d'affaires



Notre vision

Offrir une expérience insulaire exceptionnelle.

Notre mission

Offrir un aéroport pratique, moderne et durable qui relie les gens et stimule la croissance économique à l'Île-du-Prince-Édouard.

Nos objectifs stratégiques

- Maximiser le développement commercial.
- Améliorer l'expérience des passagers.
- Opérations sûres, sécurisées et durables.
- Excellence organisationnelle.
- Fort soutien des parties prenantes et de la communauté.



Développement du trafic passagers et des services aériens



Le trafic passagers en 2025 a été marqué par une reprise soignée et une demande stable. Le nombre total de passagers a atteint 391 086, soit une baisse de 4,8 % par rapport à 2024, principalement due à une réduction de 7,2 % de la capacité en sièges. Malgré cela, les taux de remplissage se sont améliorés tout au long de l'année, témoignant d'une forte demande et d'une utilisation efficace de la capacité.

Le développement des services aériens reste un pilier stratégique clé pour YYG. Air Canada a une fois de plus dominé le marché en termes de part de capacité, offrant plus de sièges que tous nos autres transporteurs réunis. Porter Airlines a lancé en juin un nouveau service par avion à réaction vers Toronto Pearson, passant à un service quotidien d'ici la fin du mois. Flair Airlines a repris ses activités avec trois vols hebdomadaires et WestJet a conclu sa saison estivale 2025 avec d'excellents résultats sur ses liaisons vers Calgary et Edmonton.

En 2026, l'aéroport de YYG est bien positionné pour une année de transport aérien dynamique, les compagnies aériennes augmentant leur capacité et proposant davantage d'options saisonnières aux voyageurs. Air Canada augmente la capacité de sièges estivale en déployant des avions plus gros sur la liaison Toronto, tandis que WestJet Calgary propose désormais cinq vols hebdomadaires et Edmonton maintient un service hebdomadaire en haute saison. Porter Air Transat maintiendra des vols quotidiens vers Toronto et Ottawa, et ajoutera un vol quotidien au départ de l'aéroport métropolitain de Montréal (YHU). Flair reprendra ses activités plus tôt, avec davantage de vols et une capacité accrue jusqu'en octobre, et le nouveau programme d'Air Transat vers Cancún a connu un excellent démarrage cet hiver.

Statistiques passagers :

2021	111 160
2022	341 649
2023	402 686
2024	410 773
2025	391 086



Marketing, communications et l'engagement communautaire



En 2025, YYG a continué à consolider son rôle de plaque tournante essentielle pour l'Île-du-Prince-Édouard grâce à des actions marketing ciblées, une communication proactive et un engagement communautaire significatif. Ces efforts ont favorisé le développement des liaisons aériennes, amélioré l'expérience des passagers et renforcé la position de YYG en tant qu'aéroport accessible et axé sur la communauté, au service tant des habitants de l'île que des visiteurs.

Tout au long de l'année, les activités de marketing et de communication se sont concentrées sur la promotion de la croissance des services aériens et le maintien d'une communication claire et opportune avec les passagers, les partenaires et la communauté au sens large. Des campagnes ont soutenu les services exploités par WestJet, Porter, Flair et Air Canada, tandis que des initiatives à la radio et sur les réseaux sociaux ont contribué à promouvoir le lancement de la nouvelle liaison vers Cancún d'Air Transat. La présence de YYG sur les réseaux sociaux a continué de s'étendre, avec plus de 22 000 abonnés sur Facebook et un engagement croissant sur Instagram et LinkedIn.

Les relations communautaires sont conservées un pilier central de l'engagement externe de YYG en 2025. L'Autorité a organisé et participé à toute une série d'événements communautaires et sectoriels, notamment la course YYG Runway Run, qui a permis de récolter 6 500 dollars pour Make-A-Wish Canada, la Journée des travailleurs aéroportuaires et de multiples festivals locaux et initiatives culturelles. YYG a également soutenu des organisations régionales par le biais de parrainages tels que le déjeuner du président de la Chambre de commerce de la région métropolitaine de Charlottetown, le festival Jack Frost, ainsi que de nombreux festivals locaux et initiatives culturelles. Wish Canada, la Journée des travailleurs aéroportuaires, ainsi que de nombreux festivals locaux et initiatives culturelles. YYG a également soutenu des organisations régionales par le biais de parrainages, notamment le déjeuner du président de la Chambre de commerce de la région métropolitaine de Charlottetown, le Jack Frost Festival et les activités organisées par la Black Cultural Society of PEI. Ces initiatives ont contribué à renforcer les relations à travers l'île tout en consolidant le rôle de l'aéroport en tant que partenaire communautaire actif et solidaire.

Collectivement, ces efforts en matière de marketing, de communication et de relations communautaires ont permis l'engagement de YYG à travailler en collaboration avec les compagnies aériennes, les partenaires touristiques, les organisations communautaires et les entreprises locales. En soutenant les initiatives locales et en favorisant des partenariats solides, l'aéroport contribue à amplifier les avantages économiques et sociaux plus larges de la connectivité aérienne, garantissant ainsi que YYG continue de contribuer positivement à la croissance, à la résilience et à la qualité de vie de l'Île-du-Prince-Édouard.



Construire pour l'avenir : Extension du terminal et investissements en capital



En 2025, YYG a réalisé des progrès substantiels et visibles dans le cadre de l'extension du terminal aérien (ATB), la phase 1B (extension sud) étant passée de la phase de construction active à la réalisation d'étapes opérationnelles clés. Au cours de l'année, le projet a livré de nouveaux espaces de manière progressive afin d'assurer la continuité des opérations aéroportuaires, notamment l'emménagement dans les nouveaux locaux de la CAA et l'achèvement/la remise des bureaux des locataires dans le cadre de la phase 1B.

L'une des principales étapes de l'expérience client en 2025 a été l'ouverture du hall d'enregistrement, un élément clé de la phase 1B qui améliore la capacité et la fluidité des passagers et représente une concrète pour les voyageurs et les compagnies aériennes partenaires. Cet espace comprend un hall d'enregistrement plus vaste, une nouvelle capacité de traitement des bagages et des bureaux et espaces opérationnels supplémentaires, témoignant des progrès tangibles réalisés tout au long de l'année.

En parallèle, l'année 2025 a également vu la poursuite de la dynamique sur les prochaines étapes de l'expansion. Les phases 2 et 3 sont entrées en phase de réalisation active, les travaux de construction de la phase 3 étant en cours et les appels d'offres/contrats progressifs, positionnant ainsi le projet. YYG pour maintenir le rythme du calendrier jusqu'en 2026.

Outre l'agrandissement du terminal (ATB), l'année 2025 a été marquée par l'achèvement de plusieurs autres projets d'infrastructure qui ont permis de renforcer la résilience opérationnelle, la sécurité et l'expérience des passagers à l'aéroport YYG.

Côté piste, l'achèvement de l'extension nord de l'aire de stationnement 1 a permis d'augmenter la capacité de stationnement des aéronefs, soutenant ainsi l'activité de l'aviation commerciale et privée aux heures de pointe. Parallèlement, l'avancement des études de conception détaillée pour la future reconstruction de la voie de circulation Alpha et de l'aire de stationnement 1 a jeté les bases du renouvellement des infrastructures essentielles dans les années à venir.

Catégories	Chiffres réels 2025
Actifs ATB & CSB	16 425 810 \$
Flotte et équipement	152 459 \$
Actifs au sol	643 851 \$
Actifs côté piste	3 346 078 \$
Capital récurrent	66 901 \$
Total	20 635 099 \$

Côté piste, l'aéroport a achevé la réfection du revêtement de la voie de desserte ATB (de Sherwood Road aux départs) et de la voie de contournement menant au stationnement longue durée. Ces améliorations ont optimisé la qualité de la chaussée et la circulation pour les passagers, le personnel et les véhicules de service.

L'aptitude opérationnelle a été renforcée par des investissements ciblés dans la flotte et les équipements, notamment l'acquisition d'un épandeur de sel, d'un pousseur de machine à peinture, d'une nacelle élévatrice d'occasion et d'un godet à neige pour la chargeuse. Ces ajouts ont amélioré la capacité de l'aéroport à gérer les conditions hivernales et à maintenir les normes de sécurité sur les pistes.

Enfin, le projet de modernisation des services électriques a franchi l'étape préparatoire en 2025. Avec la livraison de tous les équipements principaux et l'achèvement des travaux préliminaires au quatrième trimestre, le projet est désormais prêt pour son exécution complète en 2026. Cette modernisation permettra de moderniser l'infrastructure électrique critique et de garantir la fiabilité à long terme des opérations côté terminal et côté piste.

Opérations et expérience des passagers



En 2025, l'excellence opérationnelle chez YYG s'est concentrée sur le maintien d'un fonctionnement aéroportuaire sûr, fiable et efficace au cours d'une année marquée par une activité accumulée, des conditions météorologiques complexes et la poursuite des travaux d'agrandissement du terminal. L'équipe opérationnelle de YYG a continué à s'adapter et à réagir efficacement à l'évolution des conditions, tout en respectant les exigences réglementaires en constante évolution et en contribuant à offrir une expérience positive aux passagers dans l'ensemble de l'aéroport.

La résilience opérationnelle a été mise à l'épreuve tout au long de l'année par les intempéries hivernales, les perturbations liées aux travaux et les périodes de forte affluence. L'augmentation des risques de givrage en hiver nécessite une coordination et des ressources supplémentaires, tandis que l'agrandissement de l'aérogare a complexifié les opérations quotidiennes, notamment lors des photos de fréquentation et des déviations de vols. Malgré ces difficultés, YYG ont assuré des opérations sûres et ininterrompues grâce à une planification proactive, une coordination étroite avec les partenaires aéroportuaires et une utilisation efficace des données et des ressources opérationnelles.

L'expérience des passagers est restée une priorité opérationnelle majeure en 2025, l'accent continuant d'être mis sur l'accessibilité, la qualité du service et la cohérence dans l'ensemble de l'aéroport. Le programme « YYG Connection » dédié à l'expérience des passagers est entré dans sa deuxième année, élargissant la formation du personnel aéroportuaire, des commerçants et des partenaires afin de renforcer une culture de service commune et d'offrir un « accueil insulaire » homogène aux voyageurs. Les sessions de formation ont concerné les nouveaux employés et ont pris la forme de sessions de remise à niveau pour le personnel et les partenaires de retour au travail, contribuant ainsi à l'harmonisation des normes de service dans l'ensemble de l'aéroport.

YYG a également renforcé l'assistance de première ligne aux voyageurs grâce au programme « Passenger Experience Representative », en assurant une présence visible pendant la haute saison et en soutenant la mise en place de nouveaux systèmes, notamment le système de stationnement modernisé. Ces efforts ont permis d'améliorer la signalisation, de réduire le stress des voyageurs et de garantir que les passagers bénéficient d'une assistance rapide tout au long de leur trajet.

Les initiatives en matière d'accessibilité ont continué de se développer en 2025 avec le lancement, en mai, du programme « Hidden Disabilities Tournesol ». Ce programme, parallèlement à des initiatives déjà en place telles que « Autism Aviators » et les visites de chiens de thérapie, a démontré l'engagement de YYG à créer un environnement de voyage inclusif et solidaire pour les passagers ayant des besoins d'accessibilité, qu'ils soient visibles ou non. Ces programmes constituent un élément important des efforts plus larges de YYG en matière d'accessibilité, notamment la publication de son premier rapport d'étape sur l'accessibilité.

Ensemble, ces initiatives opérationnelles et orientées sur l'expérience des passagers entraînent l'engagement de YYG à assurer un fonctionnement aéroportuaire sûr, efficace et accueillant, tout en s'adaptant à la croissance, aux activités de construction et à l'évolution des besoins des voyageurs.



Gérance de l'environnement



Tout au long de l'année 2025, YYG a continué à faire progresser sa gestion environnementale en renforçant sa gouvernance, en améliorant la fiabilité des données et en mettant en œuvre des initiatives concrètes visant à réduire l'impact environnemental tout en garantissant la sécurité et l'efficacité des opérations aéroportuaires. La gestion environnementale reste un élément essentiel de la planification à long terme, des projets d'investissement et des décisions opérationnelles de YYG.

YYG a renouvelé sa certification « Airport Carbon Accreditation » de niveau 3 – Optimisation en 2025, renforçant ainsi son engagement envers les meilleures pratiques internationales en matière de gestion du carbone et de réduction continue des émissions. Dans le cadre de ce processus, l'aéroport a finalisé son bilan carbone pour 2024, garantissant une mesure précise et une communication transparente des émissions de gaz à effet de serre pour l'ensemble des opérations aéroportuaires. Ces efforts constituent une base solide pour suivre les progrès et étayer des décisions éclairées concernant la consommation d'énergie, les investissements dans les infrastructures et l'efficacité opérationnelle.

Les efforts en matière de développement durable en 2025 ont été soutenus par la publication du premier rapport d'étape sur le développement durable de YYG, qui a fourni une mise à jour publique sur les mesures prises dans le cadre du plan de développement durable de l'Autorité en 2024. Parmi les initiatives clés présentées dans le rapport d'avancement pour 2024 figuraient l'achèvement d'un plan directeur complet de gestion des eaux pluviales, la poursuite de la transition de la flotte de véhicules de l'aéroport vers des alternatives électriques et le maintien de la certification Airport Carbon Accreditation. YYG a également éliminé en toute sécurité les anciennes mousses anti-incendie et est passée à des mousses sans fluor pour la formation et les essais, limitant ainsi davantage les risques environnementaux.

La résilience climatique est conservée une priorité croissante en 2025, YYG ayant mis au point des outils de planification à long terme afin de mieux comprendre les risques liés au climat et d'y répondre. L'évaluation des risques climatiques et le plan d'adaptation sont entrés dans leur phase finale au cours de l'année, fournissant un cadre structuré pour orienter la future planification des investissements, la gestion des actifs et les stratégies opérationnelles. Ces travaux renforcent la capacité de l'aéroport à s'adapter à l'évolution des conditions environnementales tout en préservant la fiabilité des services et l'intégrité des infrastructures.

Collectivement, ces initiatives témoignent de l'engagement de YYG en faveur d'une gestion environnementale responsable, de la transparence et de l'amélioration continue. En intégrant les considérations de durabilité dans ses opérations quotidiennes et sa planification à long terme, l'Autorité positionne l'aéroport de manière à soutenir la croissance tout en minimisant l'impact environnemental et en renforçant la résilience à long terme.



Notre personnel



En 2025, le personnel de l'aéroport YYG est demeuré essentiel à sa performance et à sa résilience. Que ce soit au niveau des opérations, de la sécurité, du développement durable ou de l'expérience passager, les employés et les partenaires de l'aéroport ont continué de faire preuve de professionnalisme, d'adaptabilité et d'un engagement commun à offrir un service sûr, fiable et accueillant. Alors que l'aéroport devait faire face à des pressions opérationnelles, à des défis sectoriels et à d'importants travaux de construction, le personnel de YYG a joué un rôle crucial pour assurer la continuité des services et renforcer la capacité organisationnelle à long terme.

L'année a débuté avec la nomination de Lynda Mackay au poste de directrice des infrastructures, renforçant ainsi le leadership durant une période cruciale de réalisation d'investissements. Afin de mieux gérer l'affluence estivale, nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de notre équipe quatre excellents représentants de l'expérience passager : Carson Rose, Christian Irwin, Jenny Rose Cabanit et Angel Gabriel Cruz. Ces étudiants jouent un rôle essentiel pour permettre à YYG de concrétiser sa vision : offrir une expérience insulaire exceptionnelle.

Avant tout, le succès de YYG en 2025 témoigne du dévouement et du professionnalisme des personnes qui y travaillent chaque jour. Leur engagement, leur collaboration et leur résilience font de YYG une porte d'entrée accueillante pour l'Île-du-Prince-Édouard et un lieu dont notre communauté peut être fière.



Performance Financière



En 2025, l'Administration aéroportuaire de Charlottetown a affiché d'excellents résultats financiers malgré une légère baisse du nombre de passagers. Ses revenus ont dépassé les prévisions, grâce à la performance solide de secteurs clés comme les redevances aéroportuaires et les concessions, tandis qu'une gestion rigoureuse des coûts a permis de réduire les dépenses d'exploitation. L'organisation a maintenu un important excédent d'exploitation et généré des flux de trésorerie d'exploitation solides, renforçant ainsi sa solidité financière.

Ces résultats témoignent de la demande soutenue pour le transport aérien à destination et en provenance de l'Île-du-Prince-Édouard, ainsi que de l'efficacité de la planification financière et de la supervision opérationnelle de l'Autorité. Ils ont également permis d'assurer la pérennité des investissements en capital, notamment l'agrandissement pluriannuel de l'aérogare et la modernisation des infrastructures essentielles, tout en positionnant l'aéroport de manière responsable pour gérer ses besoins de financement futurs et son endettement.

Nous tenons à remercier nos partenaires gouvernementaux pour leur précieux soutien qui nous permet de continuer à aider YYG à offrir un aéroport pratique, moderne et durable qui relie les gens et soutient la croissance économique de l'Île-du-Prince-Édouard.

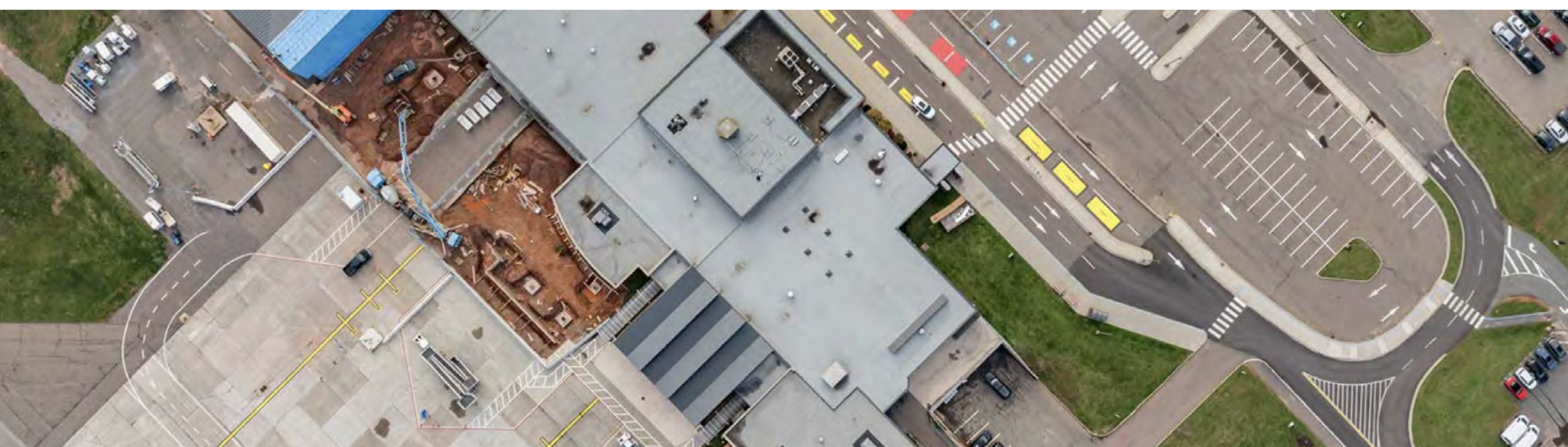
Résultats de l'exercice en cours comparés aux prévisions du plan d'affaires

	Plan 2025	2025 Actual	Variance
Revenus	14 558 888	15 056 419	497 531
Dépenses	12 728 426	11 627 185	1 101 241
Location de Transport Canada	218 876	213 068	5 808
Capital	29 661 307	20 635 099	9 026 208

L'écart entre les recettes totales et les prévisions s'explique principalement par des revenus plus élevés liés aux passagers. Ces revenus proviennent notamment des activités aéronautiques, des concessions de location de voitures, du stationnement et des redevances d'utilisation des installations aéroportuaires.

L'écart constaté dans les dépenses totales s'explique principalement par des charges d'amortissement inférieures aux prévisions, reflétant le calendrier de l'agrandissement du terminal (phase 1b). Par ailleurs, les dépenses de marketing et de communication, de déplacements et de formation, de recouvrement des coûts et d'intérêts sur la dette à long terme ont été inférieures aux prévisions.

Les dépenses d'investissement pour la période ont été inférieures aux prévisions, principalement en raison du calendrier du projet d'agrandissement du terminal (phase 1b). Initialement prévue pour 2025, cette phase du projet devrait maintenant être achevée au cours du premier semestre 2026.



Résumé du plan d'affaires quinquennal

	2026	2027	2028	2029	2030
Revenus	15 845 555	16 097 122	16 723 322	17 393 625	18 024 022
Dépenses	13 662 040	15 207 564	16 651 543	17 451 348	17 712 772
Location de Transport Canada	255 706	277 071	304 657	334 055	364 698
Capital	20 996 809	12 425 645	15 984 100	3 325 480	1 295 000

Le plan d'affaires quinquennal de l'Autorité (2026-2030) est fondé sur sa vision de créer une expérience insulaire exceptionnelle et sur sa mission de fournir un aéroport pratique, moderne et durable qui relie les gens et soutient la croissance économique de l'Île-du-Prince-Édouard.

Pour appuyer ce mandat et positionner l'aéroport en vue d'une croissance durable à long terme, l'Autorité continuera de mettre en œuvre un important programme d'investissement, comprenant notamment :

- Avancement du projet d'agrandissement de l'aérogare
- Achèvement de la modernisation du réseau électrique de l'aéroport
- Réhabilitation de l'aire de trafic principale, y compris un agrandissement à l'est
- Mise en œuvre de grands projets d'aménagement du terrain, notamment l'agrandissement du stationnement longue durée et d'autres améliorations du revêtement.

Pour financer la poursuite de ses investissements, l'Autorité a conclu, à l'automne 2025, une entente de prêt de 12,0 millions de dollars avec la Banque Scotia, assortie d'un échange de taux d'intérêt. Selon les projections actuelles, l'Autorité prévoit qu'un financement supplémentaire de 30,5 millions de dollars sera nécessaire d'ici 2030 pour soutenir le programme d'investissement prévu.

À compter du 1er mars 2025, l'Autorité a relevé la redevance d'aéroport (PFF) de 25 \$ à 30 \$ en raison de l'augmentation des dépenses d'exploitation et de la nécessité d'investissements. D'autres hausses pourraient intervenir ultérieurement, selon l'issue des demandes de financement fédéral pour les projets d'infrastructures côté piste.

L'Autorité a établi des projections prospectives fondées sur le maintien des niveaux de service aérien et une croissance annuelle stable. Il est important de noter que certaines hypothèses utilisées pour l'élaboration de ces projections pourraient ne pas se réaliser en raison d'événements et de circonstances imprévus. Par conséquent, les résultats réels pour la période pourraient différer, et ces différences pourraient être importantes. Pour une présentation complète de la performance financière de l'Autorité en 2025, veuillez consulter les états financiers de l'Administration aéroportuaire de Charlottetown pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Rapport sur les contrats

Conformément à son bail avec Transports Canada, l'Administration aéroportuaire de Charlottetown est tenue de déclarer tous les contrats d'une valeur supérieure à 144 251 \$ (75 000 \$ en dollars de 1994, ajustés selon l'indice des prix à la consommation) conclus au cours de l'année et qui n'ont pas été attribués à la suite d'un appel d'offres public. En 2025, YYG a conclu deux contrats de gré à gré :

Services et équipements à usage commun (191 000 \$) – HIAA est le fournisseur actuel de notre programme d'utilisation commune, et le maintien de ce partenariat était nécessaire compte tenu de la nature spécialisée des équipements et des services requis.

AVIA NG Airport Consultants (282 990 \$) – Un contrat de gré à gré a été attribué à AVIA NG Airport Consultants pour fournir des services de construction pour le projet d'agrandissement nord de l'aire de trafic 1 en raison de leur expertise spécialisée et de leurs connaissances spécifiques de l'infrastructure côté piste de la CAA.

Gouvernance et conseil d'administration



Le conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire de Charlottetown est composé de 12 administrateurs, neuf nommés par les entités respectives et trois nommés par le conseil lui-même, ainsi que d'un secrétaire général. YYG Charlottetown Airport est très chanceux d'avoir un groupe dévoué de leaders communautaires et de visionnaires qui placent constamment les meilleurs intérêts de l'aéroport au cœur de leurs discussions.

Les administrateurs sont nommés/nommés par les entités suivantes :

Gouvernement du Canada (2)

Province de l'Île-du-Prince-Édouard (1)

Ville de Charlottetown (2)

Ville de Summerside (1)

Fédération des municipalités de l'Île-du-Prince-Édouard (1)

Chambre de commerce de la région du Grand Charlottetown (1)

Association de l'industrie touristique de l'Île-du-Prince-Édouard (1)

Autorité aéroportuaire de Charlottetown (3)

Le conseil d'administration de l'Autorité aéroportuaire se réunit six fois par an et ses comités se réunissent régulièrement. Le conseil compte cinq comités actifs :

- Cadre Exécutif
- Finance & Audit
- Le développement des infrastructures
- Gouvernance
- Nomination

Tous les comités participent activement aux activités de l'aéroport, bien que le comité exécutif ne soit convoqué que lorsque des décisions urgentes doivent être prises entre les réunions régulières du conseil d'administration.

*Rémunération du conseil d'administration composée d'honoraires et d'indemnités journalières de 69 750 \$

Steve Loggie	10 500 \$
Kathy Hambly	6 800 \$
Paul Kiley	5 150 \$
Selina Pellerin	4 650 \$
Perry Gotell	4 250 \$
Angus Orford	4 450 \$
Nicole Phillips	5 450 \$

Terry Shea	5 100 \$
Wendy MacIntyre	4 850 \$
Pam Montgomery	5 000 \$
Khalid Shami	4 850 \$
John Reddin	4 250 \$
Ramona Doyle	4 450 \$

Code de conduite des administrateurs

Tous les administrateurs de l'Autorité sont tenus de respecter un code de conduite et des règles relatives aux conflits d'intérêts. Ces règles exigent des administrateurs qu'ils évitent et s'abstiennent de toute implication dans des situations de conflit d'intérêts. Aucun cas de conflit d'intérêts n'a été porté à l'attention du Conseil d'administration en 2025.

Conseil d'administration



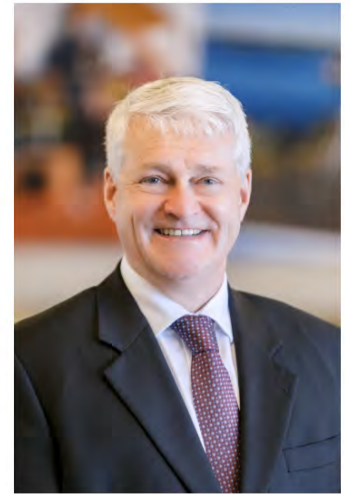
Steve Loggie
Autorité aéroportuaire de
Charlottetown Inc.



Kathy Hambly
Transports Canada



Nicole Phillips
Transports Canada



Angus Orford
Autorité aéroportuaire de
Charlottetown Inc.



Perry Gotell
Association de l'industrie
touristique de l'Î.-P.-É.



Selina Pellerin
Autorité aéroportuaire de
Charlottetown Inc.



Paul Kiley
Secrétaire du Conseil



Terry Shea
Ville de Summerside



Pam Montgomery
Fédération des
municipalités de l'Î.-P.-É.



Wendy MacIntyre
Chambre de commerce
de la région du Grand
Charlottetown



Khalid Shami
Province de l'Î.-P.-É.



John Reddin
Ville de Charlottetown



Ramona Doyle
Ville de Charlottetown

- CHAPITRE 12 -
Équipe YYG



Direction



Doug Newson
Président-Directeur
Général



Shelley Christian
Vice-président,
Opérations



Matt Adams
Directeur, finances et
administration



Meghan Senechal
Directrice,
Développement durable



Cindy Thorn
Directeur, Affaires
réglementaires



Lynda Mackay
Directeur, Infrastructures

**Salaires combinés de l'équipe de direction 886 694 \$*

La fourchette salariale du PDG et des hauts responsables de l'Autorité était de 100 000 \$ à 260 000 \$ en 2025.

Administration

Susan Stewart

Commis aux finances

Amanda Smith

Coordinatrice administrative

Opérations

Andrew MacRae

Superviseur, Opérations

Chris Walsh

Superviseur, Sûreté et sécurité

Danny Walsh

Technicien de maintenance aéroportuaire

Todd Bannister

Technicien de maintenance aéroportuaire

Cory Bolger

Technicien de maintenance aéroportuaire

Mark Newman

Technicien de maintenance aéroportuaire

Guy Belliveau

Technicien de maintenance aéroportuaire

Stephen MacLean

Technicien de maintenance aéroportuaire

Anson Grant

Technicien de maintenance aéroportuaire

Keith Panton

Technicien de maintenance aéroportuaire

Michael Morrow

Technicien de maintenance aéroportuaire

Colton Holroyd

Technicien de maintenance aéroportuaire

Janet Axworthy

Technicien de maintenance aéroportuaire

Jared Mason

Technicien de maintenance aéroportuaire

Chris Koughan

Technicien de maintenance aéroportuaire

Robert Murchison

Opérateur d'équipement saisonnier

David MacAulay

Opérateur d'équipement saisonnier

Colby Wilson

Opérateur d'équipement saisonnier

Justin MacDonald

Opérateur d'équipement saisonnier

